

ANNEXE AUX COMPTES 2025

1. Table des matières	
1. Table des matières	1
2. Principes de présentation des comptes	3
2.1. Bases légales.....	3
2.2. Normes comptables	3
2.3. Principes de comptabilisation	3
2.4. Principes d'évaluation	3
3. Approbation des comptes et révision	3
4. Étendue des comptes annuels	3
5. Limite d'activation	3
6. Bilan au 31.12.2025	3
6.1. Actifs.....	3
Disponibilités	3
Créances	3
Actifs de régularisation	3
Placements financiers à long terme.....	4
Immobilisations corporelles du patrimoine financier PF	5
Immobilisations corporelles du patrimoine administratif PA	5
6.2. Passifs	8
Capitaux de tiers	8
Capitaux propres.....	10
7. Engagement hors bilan	10
8. Compte de résultat 2025	11
8.1. Compte de résultats à trois niveaux	11
Liste des charges supérieures de 10% et CHF 10'000.- au budget	11
Résultat provenant des activités d'exploitation REX	11
Résultat provenant des financements RFI	11
Résultat opérationnel ROP.....	11
Résultat extraordinaire REO.....	12
Résultat total du compte de résultats	12
8.2. Compte de résultats fonctionnel	12
9. Compte des investissements 2025	13
9.1. Investissements	13
9.2. Investissements terminés.....	13
10. Flux de trésorerie 2025	14
10.1. Activité opérationnelle	14
10.2. Activité d'investissement et de placement FTI+P	14
10.3. Activité de financement FTF	14
10.4. Variation des liquidités	14
11. Analyse financière.....	15

11.1.	Considérations.....	15
11.2.	Résultat publié.....	15
11.3.	Population légale.....	15
11.4.	Indicateurs financiers selon la directive cantonale MCH2.....	15
	Taux d'endettement net	15
	Dette nette par habitant	15
	Dette brute par rapport aux revenus.....	15
	Proportion des investissements.....	15
	Degré d'autofinancement	15
	Taux d'autofinancement	15
	Part des charges d'intérêts	15
	Part du service de la dette	16
	Synthèse des indicateurs financiers.....	16
12.	Système de contrôle interne	17

2. Principes de présentation des comptes

2.1. Bases légales

Loi sur les finances communales du 22 mars 2018 – LFCo

Ordonnance sur les finances communales du 14 octobre 2019 – OFCo

Règlement des finances du 15 septembre 2020 – RFin

Règlement d'exécution des finances du 15 septembre 2020 – RFin

2.2. Normes comptables

Les finances et la comptabilité communales sont basées sur les normes du modèle comptable harmonisé n° 2 (MCH2).

2.3. Principes de comptabilisation

Les principes sont ceux mentionnés dans la LFCo.

2.4. Principes d'évaluation

Les principes d'évaluation des valeurs au bilan sont restés identiques.

3. Approbation des comptes et révision

Les comptes annuels 2025 ont été approuvés par le Conseil communal en dates du 17.03.2026 et du 24.03.2026.

La Commission financière, composée de 5 membres élus par le pouvoir législatif communal, prend position sur le rapport de l'organe de révision selon les attributions fixées à l'article 72 de la LFCo.

Les comptes sont révisés par la Fiduciaire Cuennet Sàrl à Bulle, selon le mandat qui leur a été confié par le pouvoir législatif communal pour la période courant de 2025 à 2027, sur proposition de la Commission financière.

4. Étendue des comptes annuels

Les comptes annuels englobent les états financiers de la Commune de Broc, mais également ceux des entités suivantes :

0226 INFOBroc – journal local communal et paroissial

0296 Gestion du pâturage de Bataille

2186 Accueil extrascolaire Timoun (AES) Broc-Botterens

2196 Cercle scolaire de Broc-Botterens

3416 Piscine (subventionnement AISG)

5456 Service des Curatelles de la Haute-Gruyère (SCHG)

6156 Entretien du chemin des Gorges de la Jogne

7796 Groupe de démoustication de la zone amont du Lac de la Gruyère

5. Limite d'activation

La limite d'activation est fixée dans le règlement des finances et s'élève à CHF 50'000.-. Les montants en-dessous de cette limite sont intégrés dans le compte de fonctionnement, tandis que les montants plus élevés sont comptabilisés dans le compte des investissements.

6. Bilan au 31.12.2025

6.1. Actifs

Disponibilités

Les disponibilités comprennent les avoirs en caisse et en banque évalués à la valeur nominale.

Créances

Les créances représentent celles envers des tiers, facturées au 31.12.2025 et impayées à cette date.

Les créances fiscales se composent, pour les années antérieures et l'année précédente, des impôts à recevoir selon les statistiques établies par le Service cantonal des contributions pour la dernière année entièrement taxée, soit 2023.

Pour l'année en cours, les estimations sont également établies selon ces mêmes principes. Elles font partie des actifs de régularisation, ceci afin de faciliter la réconciliation des comptes débiteurs.

La facturation est prise en charge directement par la Commune de Broc depuis l'année fiscale 2021. Le taux de référence est de 0.92 pour l'année 2025.

L'avance de liquidités octroyée à la Société de Jeunesse de Broc en vue de la préparation des Rencontres de Jeunesse Gruériennes RJG 2025 a été entièrement remboursée.

Actifs de régularisation

Les principes d'évaluation des actifs et passifs de régularisation sont précisés à l'article 5 du RFin. La régularisation des impôts est intégrée dans ce poste. Elle est basée sur la dernière année presque entièrement taxée, soit l'année 2023.

Actifs de régularisation liés aux charges de biens, services et ACE

Les stocks, de minime importance, sont répertoriés dans les actifs de régularisation et peuvent déroger au principe établi dans le règlement des finances. De même, les impôts dépendant du décompte du Service cantonal des contributions sont également complètement régularisés, permettant ainsi une réconciliation adéquate.

Liste des régularisations de charges de biens, services et ACE – compte 10410.00

DATE	PIECE	COMPTE	LIBELLE	DEBIT
31.12.2025	20255891	8200.4470.00	Location cabane forestière 2025	270.00
31.12.2025	20255790	Multiple	Encaissement déchetterie pneus et batteries	443.00
31.12.2025	20255905	0220.4612.05	Syndicat Dom-Hugon frais administratifs 2024	535.20
31.12.2025	20255896	9100.4002.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	139.75
31.12.2025	20255896	9100.3181.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	19.75
31.12.2025	20255896	9100.3181.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	98.50
31.12.2025	20255896	9100.4002.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	1'453.35
31.12.2025	20255896	9100.4002.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	3'734.25
31.12.2025	20255896	9100.3181.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	146.40
31.12.2025	20255993	3411.3120.00	Stock de mazout halle de gym	6'717.00
31.12.2025	20255994	7796.3109.00	Stock Vectobac 2025	12'060.00
31.12.2025	20256014	Multiple	ASSF / remboursement solde 2025	20'313.36
31.12.2025	20256018	2186.4612.00	BOTTERENS / part AES 2025	12'440.65
31.12.2025	20256020	0220.4250.07	INFOBROC / solde déficit à répartir	4'589.20
31.12.2025	20256021	Multiple	DEMOUSTICATION / répartition 2025 - parts à recevoir	14'983.80
31.12.2025	20256029	20010.01	SEn / utilisation domaine public eaux concession 2025	4'800.00
31.12.2025	20256057	6190.3612.10	AGGLO MOBUL / solde 2025 en notre faveur	1'218.00
31.12.2025	20256059	0290.3120.00	GROUPE E SA / facture à extourner dans comptes SCHG	240.45
31.12.2025	20256115	2196.4612.00	BOTTERENS - solde participation cercle scolaire 2025	57'584.40
31.12.2025	20256115	3410.4612.00	BOTTERENS - participation solde CSPM 2025	46'287.70
31.12.2025	20256105	7201.4240.01	Taxe de base estimation	31'400.00
31.12.2025	20256105	7201.4240.04	Taxe industrie estimation	74'000.00
31.12.2025	20256131	0220.3099.01	SOUPER DU PERSONNEL / répartition AES et SCHG à facturer (cptes déjà bouclés)	1'411.20
31.12.2025	20256130	3416.4632.10	AISG / piscine de Broc - participation 50% déficit 2025	75'463.26
31.12.2025	20256137	0220.4612.05	SYNDICAT DOM HUGON / remboursement frais 2025	521.50
31.12.2025			TOTAL	370'870.72

Actifs de régularisation liés aux impôts

En plus des régularisations des impôts communaux ordinaires, les impôts à la source sont répertoriés en tant qu'actifs de régularisation.

Liste des régularisations d'impôts à la source et spéciaux - 10420.00

DATE	PIECE	COMPTE	LIBELLE	DEBIT
31.12.2025	20256041	9100.4002.00	Impôt à la source 2025 / estimation	307'200.00
31.12.2025			TOTAL	307'200.00

Liste des régularisations d'impôts ordinaires – 10420.01

DATE	PIECE	COMPTE	LIBELLE	DEBIT
31.12.2025	20256051	Multiple	Régularisation impôts 2025	6'094'000.00
31.12.2025	20256051	Multiple	Régularisation impôts 2024 selon facturation 2026	1'060'628.25
31.12.2025	20256051	Multiple	Régularisation impôts 2024 - solde estimé	780'000.00
31.12.2025	20256051	Multiple	Régularisation impôts 2023 - selon facturation 2026	18'605.55
31.12.2025			TOTAL	7'953'233.80

Etat des actifs de régularisation liés aux autres revenus d'exploitation

Les autres actifs de régularisation concernent les émoluments à recevoir du Service des Curatelles Haute-Gruyère.

Liste des régularisations des autres revenus d'exploitation 10450.01

DATE	PIECE	COMPTE	LIBELLE	DEBIT
31.12.2025	20256012	5456.4210.00	SCHG - Emoluments à encaisser - années 2017 à 2025	211'060.02
31.12.2025			TOTAL	211'060.02

Placements financiers à long terme

Les placements financiers à long terme regroupent les actions et parts sociales détenues par la Commune, ainsi que les comptes relatifs aux mouvements de fonds de la Commission des Gorges de la Jogne et de l'Intersociété de Broc depuis sa dissolution.

Le compte des contributions pour les places d'abri PC est bouclé, le financement de ces places étant désormais assuré par l'Autorité cantonale.

Actions et parts sociales

Les actions et parts sociales sont évaluées :

- Swiss Life Holding SA : cours au moment de la distribution des dividendes
- Autres actions : valeur fiscale brute établie par le Service cantonal des contributions (SCC)

Liste des actions et parts sociales compte 10702.00

Détails des investissements PF - Actions et parts sociales			Année 2024			Année 2025		
	Nbre	Valeur nominale	Valeur fiscale brute	Variation	Total investissements	Valeur fiscale brute	Variation	Total investissements
Téléphériques Gruyères-Moléson-Vudalla GMV	10	50.00	220.00	-	220.00	220.00	-	220.00
Société des remontées La Berra SA	4	25.00	214.00	-	214.00	29.40	- 184.60	29.40
Swiss Life Holding	23	485.50	16'090.80	2'658.80	16'090.80	21'086.40	4'995.60	21'086.40
Société aviation de la Gruyère	10	250.00	2'650.00	-	2'650.00	2'650.00	-	2'650.00
Usine incinération de Châtillon (SAIDEF)	1987	40.00	-	- 121'207.00	déplacé dans PA (obligation de possession)			
Total investissements			19'174.80	- 118'548.20	19'174.80	23'985.80	4'811.00	23'985.80

Autres placements financiers à long terme

Liste des autres placements financiers à long terme compte 1079

Liste des comptes 1079				
Autres placements financiers à long terme				
	COMMISSION DES GORGES DE LA JOGNE	PLACES ABRI PC	INTERSOCIETE	TOTAL
ETAT AU 01.01.2025	3'295.60	3'650.55	13'220.60	20'166.75
ENCAISSEMENT	5.30	5.35	-	10.65
DECAISSEMENT	-	3'655.90	30.80	3'686.70
ETAT AU 31.12.2025	3'300.90	-	13'189.80	16'490.70

Immobilisations corporelles du patrimoine financier PF

Terrains du PF

Le patrimoine financier comprenait l'article 213 RF Broc. La vente à terme a été réalisée.

Liste des immobilisations corporelles du patrimoine financier

10800.10 Terrain de réserve - Détails des investissements						
	Article RF	Total au 31.12.2023	Total au 31.12.2024	Vente	Gain immobilier	Total au 31.12.2025
Terrains Rue de Montsalvens	213	754'560.00	754'560.00	1'170'000.00	415'440.00	-
Terrain partiel	2	-	-	6'370.00	6'370.00	-
Total investissements		754'560.00	754'560.00	1'176'370.00	421'810.00	-

Immobilisations corporelles du patrimoine administratif PA

Terrains du PA

Le compte général des terrains non-bâts ou situés en zone verte répertorie ceux sis à la rue du Bourg de l'Auge 13 et 15, soit les parcelles 984, respectivement 797. Situés en zone d'intérêt général (ZIG I), ils sont utilisés pour un parking provisoire et un pré destiné à l'usage agricole. Ils serviront à la construction de la nouvelle école. Les terrains construits de l'école et de la déchetterie ont été déplacés dans ce compte.

Celui des lots communaux contient l'estimation de l'article 489 RF situé à la Plaine des Marches, situé en zone agricole.

Investissements du patrimoine administratif - Fonds amortissements - Subventions									
Cptes	Actif	Subv.	Désignation	Valeur	Investissement	Valeur	Amortissements	Amortissements	Valeur bilan
MCH1	MCH2	MCH2	Comptes	01.01.2025	2025	31.12.2025	2025	cumulés	31.12.2025
123.30	14000.01		Lots communaux	237'782.55	-	237'782.55	-		237'782.55
123.20	14000.00		Terrains PA	199'553.40	105'621.73	305'175.13	-		305'175.13

Ils ne subissent pas d'amortissement selon les dispositions légales.

Routes et voies de communication PA

Les routes et voies de communication ont été évaluées selon les principes mentionnés au point 2.4.

Liste des routes et voies de communication compte 1401

Investissements du patrimoine administratif - Fonds amortissements - Subventions									
Cptes	Actif	Subv.	Désignation	Valeur	Investissement	Valeur	Amortissements	Amortissements	Valeur bilan
MCH1	MCH2	MCH2	Comptes	01.01.2025	2025	31.12.2025	2025	cumulés	31.12.2025
141.00	14010.00	20680.00 20681.07 20687.00	Routes	7'021'102.08	688'077.34	7'709'179.42	216'698.97	760'672.44	
141.01	14010.02	20685.00 20682.00	Passerelle sur la Sarine	250'010.08	-	250'010.08	17'857.27	89'286.35	
141.02	14010.01		Pont du Martinet sur la Jogne	46'360.84	-	46'360.84	2'468.54	4'876.42	
14010.99			Routes / Fds amortissement	7'317'473.00	688'077.34	8'005'550.34	237'024.78	854'835.21	7'150'715.13

Le fonds d'amortissement cumule ceux de tous les comptes liés aux routes et voies de communication.

Autres ouvrages de génie civil PA

Les autres ouvrages de génie civil ont été évalués selon les principes mentionnés au point 2.4.

Liste des autres ouvrages de génie civil compte 1403

Investissements du patrimoine administratif - Fonds amortissements - Subventions									
Cptes	Actif	Subv.	Désignation	Valeur	Investissement	Valeur	Amortissements	Amortissements	Valeur bilan
MCH1	MCH2	MCH2	Comptes	01.01.2025	2025	31.12.2025	2025	cumulés	31.12.2025
141.10	14031.00	20684.10 20687.10	Adduction d'eau	3'880'541.10	-	3'880'541.10	95'202.20	476'011.00	
14031.99			Adduction d'eau / Fds amortissement	3'880'541.10	-	3'880'541.10	95'202.20	476'011.00	3'404'530.10
141.20	14032.00	20687.20	Epuration des eaux	4'162'774.54	32'460.73	4'195'235.27	51'331.84	282'997.70	
14032.99			Epuration des eaux / Fds amortissement	4'162'774.54	32'460.73	4'195'235.27	51'331.84	282'997.70	3'912'237.57

Bâtiments du PA

Les bâtiments ont été évalués selon les principes mentionnés au point 2.4.

Liste des bâtiments compte 1404

Investissements du patrimoine administratif - Fonds amortissements - Subventions									
Cptes	Actif	Subv.	Désignation	Valeur	Investissement	Valeur	Amortissements	Amortissements	Valeur bilan
MCH1	MCH2	MCH2	Comptes	01.01.2025	2025	31.12.2025	2025	cumulés	31.12.2025
143.01	14040.00	20680.01 20681.01	Bureau communal	699'819.93	-	699'819.93	24'014.00	104'231.84	
143.02	14040.01	20680.02	Abri PC rue des Ecoles	134'587.20	-	134'587.20	10'094.04	50'470.20	
143.05	14040.02	20681.02	Ecole primaire	1'894'808.82	- 1'561.98	1'893'246.84	97'006.30	415'598.82	
143.06	14040.03		Halle de gymnastique	6'852.80	67'418.55	74'271.35	433.24	2'166.20	
143.07	14040.04		Piscine & installations	370'095.97	6'536'562.79	6'874'130.45	11'384.74	15'533.24	
143.08	14040.05	20681.00	Complexe sportif	16'901'835.23	255'627.35	17'157'462.58	508'796.24	2'159'170.28	
143.11	14040.06	20684.00	BSC et feu	669'298.17	-	669'298.17	44'414.71	219'344.64	
143.13	14040.07	20686.00	Stands de tir à 300 m. et 50 m.	233'815.35	344'567.43	578'382.78	7'173.26	35'559.29	
143.15	14040.08	20681.03 20682.01	Swissmodules (2x)	512'860.08	-	512'860.08	21'976.34	109'881.70	
143.16	14040.09	20684.02 20681.04	Swisscomule (AES)	329'448.41	-	329'448.41	12'499.40	62'497.00	
143.17	14040.10		Dépôts en Fulet	59'566.84	-	59'566.84	1'821.17	9'173.35	
123.31	14040.11	20680.04	Chalets	40'736.02	164'850.55	205'586.57	2'798.85	13'994.25	
123.40	14040.12	20680.05 20681.06 20687.01	Vieux Clocher	79'765.68	-	79'765.68	4'819.23	24'096.15	
	14040.13		Nouvelle école	317'575.91	-	317'575.91	9'527.28	9'527.28	
	14040.14	20681.10	Pavillon scolaire provisoire	112'565.40	5'376.55	117'941.95	3'376.96	3'376.96	
	14040.99		Bâtiments / Fds amortissements	22'363'631.80	7'372'841.24	29'703'944.73	760'135.77	3'234'621.20	26'469'323.53
143.14	14043.01		Déchetterie communale	190'129.58	- 104'059.75	86'069.83	4'176.28	20'881.40	
	14043.99		Déchetterie / Fds amortissements	190'129.58	- 104'059.75	86'069.83	4'176.28	20'881.40	65'188.43

Forêts

Les forêts ont été évaluées selon les principes mentionnés au point 2.4 et ne subissent pas d'amortissement.

Liste des forêts compte 1405

Investissements du patrimoine administratif - Fonds amortissements - Subventions									
Cptes	Actif	Subv.	Désignation	Valeur	Investissement	Valeur	Amortissements	Amortissements	Valeur bilan
MCH1	MCH2	MCH2	Comptes	01.01.2025	2025	31.12.2025	2025	cumulés	31.12.2025
145.00	14050.00	20680.03 20681.05	Forêts	49'668.50	-	49'668.50	-		49'668.50

Biens meubles PA

Les biens meubles ont été évalués selon les principes mentionnés au point 2.4.

Liste des biens meubles compte 1406

Investissements du patrimoine administratif - Fonds amortissements - Subventions									
Cptes	Actif	Subv.	Désignation	Valeur	Investissement	Valeur	Amortissements	Amortissements	Valeur bilan
MCH1	MCH2	MCH2	Comptes	01.01.2025	2025	31.12.2025	2025	cumulés	31.12.2025
146.00	14060.01		Mobilier et matériel informatique	58'368.70	13'024.16	71'392.86	4'336.87	19'793.10	19'793.10
146.01	14060.02		Mobilier scolaire	211'503.30	-	211'503.30	19'812.45	211'503.30	211'503.30
146.10	14060.00	20682.02 20684.03	Véhicules	355'340.88	-	355'340.88	26'118.13	154'620.68	154'620.68
	14060.99		Biens meubles / Fds amortissements	625'212.88	13'024.16	638'237.04	50'267.45	385'917.08	252'319.96

Installations en construction PA

Selon les directives MCH2, les installations en construction doivent être activées séparément des investissements terminés.

Liste des travaux en cours compte 1407

14070 - Travaux en cours au 31.12.2025					
Compte CG	Travaux en cours Libellé	Total investissements 31.12.2024	Investissements 2025	Terminés 2025	Total investissements 31.12.2025
14040.03	Halle de gym (ancienne) - transformation AES	52'038.25	15'380.30	67'418.55	-
14060.01	AES - mobilier scolaire	12'567.17	456.99	13'024.16	-
14040.11	Chalets - citerne et amenées eau	138'298.45	26'552.10	164'850.55	-
14070.01	Stand tir à 300 m. - assainissement buttes	4'044.75	8'354.70		12'399.45
14040.07	Stand tir à 300 m. et cibles - rénovation partielle	-	418'240.78	418'240.78	-
14040.13	Nouvelle école concours	-			-
14040.14	Pavillon scolaire provisoire	-			-
14070.13	Nouvelle école crédit d'étude	436'552.28	1'030'031.41		1'466'583.69
14070.03	Piscine rénovation	1'727'765.05	4'874'192.33	6'601'957.38	-
14010.00	Valtraloc 3	361'765.75	96'159.40	457'925.15	-
14070.05	Arrêts bus Le Home	1'750.00	175'055.40		176'805.40
14010.00	Broc-Fabrique zone 30				
14010.00	rue de Forcel trottoir				
14010.00	rue de Gruyères places de parc				
14010.00	Murs de soutènement route des Moulins				
14010.00	Vonderweire - Poutes Paluds routes alpestres	198'149.95		198'149.95	-
14070.15	Route des Marches - zone 50 - crédit d'étude	56'915.60	12'843.45		69'759.05
14070.15	Route des Marches - zone 50 - crédit d'exécution	-	313'804.15		313'804.15
14090.00	Places de jeux - aménagement		89'369.10	89'369.10	-
14070.19	Véhicules - achat 2 véhicules édilitaires		56'000.00		56'000.00
14070.20	Sécurisation et assainissement du bruit - 2025	-	11'332.45		11'332.45
14070.16	Vente de la Batteuse	- 22'100.00			- 22'100.00
140070	Total investissements en cours	2'967'747.25	7'127'772.56	8'010'935.62	2'084'584.19

Autres immobilisations corporelles PA

Investissements du patrimoine administratif - Fonds amortissements - Subventions									
Cptes	Actif	Subv.	Désignation	Valeur	Investissement	Valeur	Amortissements	Amortissements	Valeur bilan
MCH1	MCH2	MCH2	Comptes	01.01.2025	2025	31.12.2025	2025	cumulés	31.12.2025
	14090.00		Places de jeux	-	89'369.10	89'369.10	-	-	
1409			Places de jeux / Fds amortissements	-	89'369.10	89'369.10	-	-	89'369.10

Participations, capital social PA

La participation à la Corporation forestière Moléson correspond à un versement unique attribué au moment de la création de la société au 01.01.2023. La participation à la SAIDEF a été intégrée depuis l'année 2024 dans le patrimoine financier.

Liste des participations compte 145

Investissements du patrimoine administratif - Fonds amortissements - Subventions									
Actif	Subv.	Désignation	Valeur	Investissement	Valeur	Amortissements	Amortissements	Valeur bilan	
MCH2	MCH2	Comptes	01.01.2025	2025	31.12.2025	2025	cumulés	31.12.2025	
14550.01		Participation Corporation forestière Moléson	231'900.00	-	231'900.00	-		231'900.00	
14550.02		Participation SAIDEF	121'207.00	-	121'207.00	-		121'207.00	
1455		Participations / pas d'amortissement	353'107.00	-	353'107.00	-		353'107.00	

6.2. Passifs**Capitaux de tiers**

Les capitaux de tiers sont évalués à leur valeur nominale.

Engagements courants

Les engagements courants comprennent :

- Les engagements courants de livraisons et prestations de service, soit les créanciers en général
- Les engagements envers l'Administration fédérale des contributions concernant les opérations de TVA
- Les dépôts de clés et de garanties de construction à rembourser
- Le compte courant ouvert auprès de l'Etat de Fribourg

Engagements financiers à court terme

Les engagements financiers à court terme sont composés des emprunts à court terme.

Passifs de régularisation

Les régularisations de charges de personnel sont composées de deux éléments :

- Le solde des salaires 2025 à payer au début janvier 2026
- La provision pour les heures supplémentaires et vacances du personnel communal

Celles de charges de biens, services et ACE comprennent notamment les éléments suivants :

- Les différences encaissées lors des facturations pour le Service des curatelles de Haute-Gruyère
- Les régularisations liées au décompte du Service cantonal des contributions
- Les honoraires de fiduciaire
- Les intérêts courus
- Travaux en cours de différentes entreprises

Liste des régularisations de charges de biens, services et ACE – compte 20410.00

DATE	PIECE	COMPTE	LIBELLE	CREDIT
31.12.2025	20255896	0210.3130.04	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	46.75
31.12.2025	20255896	9100.4002.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	1.35
31.12.2025	20255896	0210.3611.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	0.65
31.12.2025	20255896	9100.4002.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	1.10
31.12.2025	20255896	9100.4002.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	46.20
31.12.2025	20255896	0210.3130.04	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	13.95
31.12.2025	20255896	0210.3611.00	Adm.Finances Etat Fribourg/Paiement impôts 2017-2025 - Décompte 24.12.2025	68.00
31.12.2025	20255966	5310.3613.00	CAISSE DE COMPENSATION / remise cotisations AVS 2025	9'788.50
31.12.2025	20255972	0110.3132.00	Mandat organe révision selon offre du 16.01.2025	6'000.00
31.12.2025	20255980	6156.4631.05	Subvention 15 points 2024 à répartir	3'500.00
31.12.2025	20255980	6156.4260.05	Participation fonds entretien 2025 à verser	10'189.50
31.12.2025	20255981	1500.3612.00	SSF / solde TNP 2025	4'022.55
31.12.2025	20256013	5456.4612.00	SCHG - solde 2025 à répartir	43'699.23
31.12.2025	6016	6150.3144.00	CHAT LAMALA PEINTURE SARL / travaux 2025	3'205.75
31.12.2025	20256031	7201.3612.00	AICG / solde 2025	46'987.82
31.12.2025	20256030	7201.3612.12	ABVH / solde 2025	9'805.45
31.12.2025	20256048	9610.3401.00	SUVA / intérêts courus 2025	9'500.00
31.12.2025	20256048	9610.3401.00	FDS COMPENSATION AVS / intérêts courus s/800'000.-	1'400.00
31.12.2025	20256048	9610.3401.00	FDS COMPENSATION AVS / intérêts courus s/4'200'000.-	7'350.00
31.12.2025	20256048	9610.3401.00	STIFTUNG BVG	16'303.35
31.12.2025	20256140	6150.5010.24	GRISONI-ZAUGG SA / Facture finale tronçon de base - route des Marches	141'165.30
31.12.2025			TOTAL	313'095.45

Engagements financiers à long terme

Les engagements financiers à long terme se composent d'une part des emprunts à long terme, et des subventions d'investissements inscrites au passif d'autre part.

Emprunts, reconnaissances de dettes

Cinq emprunts à long terme sont ouverts au 31.12.2025. Un emprunt de CHF 6'000'000.- a été ouvert en 2025 auprès de la Stiftung Auffangeinrichtung BVG pour financer les travaux de rénovation de la piscine.

Subventions d'investissements

Les subventions d'investissements sont inscrites au bilan, et calculées selon les principes généraux d'évaluation. Elles sont réparties en plusieurs catégories, d'après leur provenance :

- Confédération
- Canton
- Communes et associations de communes
- Entreprises publiques
- Investisseurs privés
- Ménages privés

Liste des subventions d'investissements inscrites au passif – compte 2068

Investissements du patrimoine administratif - Fonds amortissements - Subventions									
Cptes	Actif	Subv.	Désignation	Valeur	Investissement	Valeur	Amortissements	Amortissements	Valeur bilan
MCH1	MCH2	MCH2	Comptes	01.01.2025	2025	31.12.2025	2025	cumulés	31.12.2025
AMORTISSEMENTS SUBVENTIONS 2025									
141.00	14010.00	20680.00	Routes	- 104'265.00	-	101'055.00	- 3'210.00		101'055.00
		20681.07	Routes	- 290'004.45	- 5'643.00	286'461.18	- 9'186.28		286'461.17
		20687.00	Routes	- 203'255.50	-	198'044.60	- 5'210.90		198'044.60
141.01	14010.02	20685.00	Passerelle sur la Sarine	- 50'000.00	-	45'000.00	- 5'000.00		45'000.00
		20682.00	Passerelle sur la Sarine	- 64'244.47	-	57'820.02	- 6'424.45		57'820.02
141.02	14010.01		Pont du Martinet sur la Jogne	-	-	-	-		-
141.10	14031.00	20684.10	Adduction d'eau	- 279'518.62	-	272'315.07	- 7'203.55		272'315.07
		20687.10	Adduction d'eau	- 121'845.24	- 28'066.70	142'800.38	- 7'111.58		142'800.36
141.20	14032.00	20687.20	Epuration des eaux	- 949'825.03	- 136'695.25	1'029'637.43	- 56'882.86		1'029'637.43
143.01	14040.00	20680.01	Bureau communal	- 10'952.90	-	10'462.70	- 490.20		10'462.70
		20681.01	Bureau communal	- 3'964.10	-	3'785.30	- 178.80		3'785.30
143.02	14040.01	20680.02	Abri PC rue des Ecoles	- 10'330.44	-	9'330.72	- 999.72		9'330.72
143.05	14040.02	20681.02	Ecole primaire	- 94'501.49	-	88'317.02	- 6'184.48		88'317.01
143.06	14040.03		Halle de gymnastique	-	-	-	-		-
143.07	14040.04	20682.03	Piscine & installations	- 102'319.55	-	99'249.96	- 3'069.59		99'249.96
143.08	14040.05	20681.00	Complexe sportif	- 567'389.64	-	550'163.32	- 17'226.32		550'163.32
		20680.08	Complexe sportif	- 28'554.99	-	27'613.62	- 941.37		27'613.62
		20686.01	Complexe sportif	- 16'861.95	- 30'000.00	46'326.50	- 535.45		46'326.50
143.11	14040.06	20684.00	BSC et feu	- 9'543.24	-	8'520.75	- 1'022.49		8'520.75
143.13	14040.07	20686.00	Stands de tir à 300 m. et 50 m.	- 17'300.00	- 73'673.35	90'373.35	- 600.00		90'373.35
		20680.07	Stands de tir à 300 m. et 50 m.	- 54'489.89	-	52'693.52	- 1'796.37		52'693.52
		20681.08	Stands de tir à 300 m. et 50 m.	- 36'326.29	-	35'128.72	- 1'197.57		35'128.72
143.15	14040.08	20684.01	Swissmodules (2x)	- 856.83	-	812.51	- 44.32		812.51
		20681.03	Swissmodules (2x)	- 44'485.83	-	42'209.48	- 2'276.35		42'209.48
		20682.01	Swissmodules (2x)	- 70'821.12	-	67'440.94	- 3'380.18		67'440.94
143.16	14040.09	20684.02	Swissmodule (AES)	- 287.00	-	274.70	- 12.30		274.70
		20681.04	Swissmodule (AES)	- 59'805.32	-	57'242.24	- 2'563.08		57'242.24
		20680.06	Swissmodule (AES)	- 16'686.87	-	16'004.49	- 682.38		16'004.49
143.17	14040.10		Dépôts en Fulet	-	-	-	-		-
123.31	14040.11	20680.04	Chalets	- 84'888.00	-	81'296.00	- 3'592.00		81'296.00
		20681.09	Chalets	- 80'000.00	-	76'700.00	- 3'300.00		76'700.00
		20687.21	Chalets	- 20'000.00	-	19'000.00	- 1'000.00		19'000.00
123.40	14040.12	20680.05	Vieux Clocher	- 17'611.20	-	16'228.80	- 1'382.40		16'228.80
		20681.06	Vieux Clocher	- 6'736.81	-	6'266.80	- 470.01		6'266.80
		20687.01	Vieux Clocher	- 5'200.00	-	4'810.00	- 390.00		4'810.00
	14040.14	20681.10	Pavillon scolaire provisoire	-	- 16'631.50	16'631.50	-		16'631.50
143.14	14043.01		Déchetterie communale	-	-	-	-		-
146.00	14060.01		Mobilier et matériel informatique	-	-	-	-		-
146.01	14060.02		Mobilier scolaire	-	-	-	-		-
146.10	14060.00	20682.02	Véhicules	-	-	-	-		-
		20684.03	Véhicules	-	-	-	-		-
123.30	14000.01		Lots communaux	-	-	-	-		-
123.20	14000.00		Terrains PA	-	-	-	-		-
145.00	14050.00	20680.03	Forêts	- 39'198.70	-	39'198.70	-		39'198.70
		20681.05	Forêts	- 8'951.40	-	8'951.40	-		8'951.40
				- 3'471'021.86	- 290'709.80	3'608'166.71	- 153'564.99		3'608'166.66

Les subventions inscrites au passif subissent les mêmes règles d'amortissement que les investissements correspondants : les taux d'amortissement et les durées sont identiques. Il n'y a cependant pas de fonds d'amortissement.

Engagements envers des financements spéciaux et fonds de tiers

Les financements spéciaux sont composés :

- Fonds de la Commission du chemin des Gorges de la Jogne
- Fonds de gestion du pâturage de Bataille
- Fonds du compte de l'Intersociété de Broc, à la suite de sa dissolution

Le compte lié aux taxes compensatoires pour locaux de la protection civile a été dissous, cette tâche revenant depuis quelques années à l'Administration cantonale.

*Capitaux propres**Etat du capital propre compte 29*

Seule la réserve liée au patrimoine administratif est conservée depuis la mise en place du MCH2, jusqu'à fin 2030.

ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31.12.2025				
COMPTE	LIBELLE	ETAT DU 31.12.2024	ATTRIBUTION	PRÉLÈVEMENT
FINANCEMENTS SPÉCIAUX				ETAT DU 31.12.2025
29001.00	Réserve maintien de la valeur - approvisionnement en eau	1'089'281.80	162'022.03	-
29001.01	Réserve équilibre du compte - approvisionnement en eau	474'417.08	-	36'884.39
29002.00	Réserve maintien de la valeur - traitement des eaux usées	744'148.71	142'589.10	-
29002.01	Réserve équilibre du compte - traitement des eaux usées	1'111'271.87	38'044.89	-
29002.02	Réserve renouvellement STEP - traitement des eaux usées	216'772.25	23'180.13	-
29003.00	Réserve équilibre du compte - gestion des déchets	93'530.99	-	-
LEGS ET FONDATIONS SANS PERSONNALITÉ JURIDIQUE				
29110.01	Don Famille Magliocco - Vieux Clocher	8'262.85	-	-
29110.02	Don Société de musique La Lyre - mémorial Brocantomusic	1'114.65	-	-
RÉSERVES LIÉES AU RETRAITEMENT PA (introduction MCH2)				
29500.00	Patrimoine administratif, autres	3'102'342.65		517'057.10
RÉSULTAT ANNUEL				
29900.00	Résultat annuel	193'297.96	536'798.22	193'297.96
29990.00	Résultat des années précédentes	19'997'049.74	193'297.96	-
CAPITAL PROPRE		27'031'490.55	1'095'932.33	747'239.45
				27'380'183.43

7. Engagement hors bilan

Les engagements hors bilan représentent :

- La participation à l'association régionale de la Gruyère ARG, à hauteur de 4.04%, actuellement en faveur de la Commune de Broc
- La participation à l'association intercommunale pour le Cycle d'orientation de la Gruyère, à hauteur de 3.87%
- La participation au réseau santé et social de la Gruyère RSSG, à hauteur de 3.87%
- La participation à l'association intercommunale du bassin versant Haute-Gruyère ABVH, à hauteur de 15.53%
- La participation à l'association intercommunale du Comté de Gruyère AICG, à hauteur de 21.52%
- Le cautionnement accordé à l'Association pour la sauvegarde du site médiéval de Montsalvens, à hauteur du prêt LIM obtenu et courant jusqu'en 2035.

*Liste des participations proportionnelles***Liste des engagements hors bilan au 31 décembre 2025**

PARTICIPATIONS PROPORTIONNELLES		
Association Régionale la Gruyère ARG, Bulle	4.04%	-127'571.00
Cycle d'orientation de la Gruyère CO, Bulle	3.87%	3'387'550.00
Réseau santé social de la Gruyère RSSG, Bulle	3.87%	2'047'749.00
Association Secours Sud Fribourgeois ASSF, Châtel-St-Denis	2.57%	51'497.15
Association du Bassin Versant ABVH, Broc	15.53%	48'951.00
Association régionale pour l'épuration des eaux usées AICG, Broc	21.52%	487'219.00
		5'895'395.15

Liste des cautionnements

CAUTIONNEMENTS			
Association Sauvegarde du Site médiéval de Montsalvens	Prêt LIM	2002-2035	25'610.00

8. Compte de résultat 2025**8.1. Compte de résultats à trois niveaux**

Le compte de résultats 2025 est présenté sous la forme d'un compte à trois niveaux, basé sur les natures, à savoir :

- Résultat provenant des activités d'exploitation REX
- Résultat provenant des financements RFI
- Résultat extraordinaire REO

Le résultat opérationnel est obtenu par l'addition de l'activité d'exploitation et des financements et le résultat total par la somme des trois types de résultats.

Liste des charges supérieures de 10% et CHF 10'000.- au budget

COMPTE	DESIGNATION	COMPTE 2025	BUDGET 2025	ECARTS		Remarque
		CHARGES	CHARGES	CHARGES	%	
0226	INFOBroc - journal local communal et paroissial	24'265.00		24'265.00		compte équilibré intégré dans la compta 2025
0290.3706.00	Subventions redistribuées : stand de tir - tunnels	75'000.00		75'000.00		subvention redistribuée non prévue au budget
2186.3010.01	Salaires du personnel AES	187'971.80	171'169.25	16'802.55	110%	remplacement et augmentation des plages d'accueil
3410.3120.00	Alimentation et élimination, biens-fonds PA : CSPM	94'229.28	75'000.00	19'229.28	126%	plus d'électricité et de chauffage que prévu
3410.3940.00	Imputation interne des intérêts	33'721.25	20'059.55	13'661.70	168%	répartition des intérêts différente que le budget
3416.3010.01	Salaires du personnel administratif et exploitation	65'681.80	40'600.00	25'081.80	162%	plus d'heures : mise en place piscine
3416.3010.13	Salaires du personnel : temporaires	150'267.95	121'023.00	29'244.95	124%	plus de personnel temporaire : nouvelle structure
3416.3052.01	Cotisations patronales aux caisses de pension	14'509.87	3'000.00	11'509.87	484%	personnel temporaire soumis
3416.3130.19	Prestations de services de tiers : exploitation	51'384.62	36'800.00	14'584.62	140%	plus de charges : nouvelle structure
5451.3636.00	Subventions aux crèches et garderies	137'820.35	100'000.00	37'820.35	138%	plus de subventions : convention Option Gruyère
7101.3159.00	Entretien d'autres biens meubles : installations	49'435.88	37'000.00	12'435.88	134%	4 fuites d'eau
7201.3510.01	Attribution au financement spécial équilibre du compte (FSEC)	38'044.89		38'044.89		au budget : prélèvement
7201.3510.02	Attribution au financement spécial maintien de la valeur (FS)	23'180.13	11'040.45	12'139.68	210%	au budget : prélèvement
7690.3132.00	Honoraires pour assainissement des sites contaminés	31'839.50		31'839.50		travaux supplémentaires selon rapport cantonal
9610.3400.00	Intérêts des dettes à court terme	16'610.27	1'000.00	15'610.27	1661%	plus d'emprunts à court terme et moins à long terme
9630.3411.40	Pertes réalisées sur les bâtiments PF	65'394.59		65'394.59		suppression ancienne piscine dans la compta

Résultat provenant des activités d'exploitation REX

Les activités d'exploitation laissent apparaître un excédent de charges inférieur aux prévisions budgétaires.

Les charges de biens et services et celles de transferts sont inférieures au budget, ainsi que celles de personnel. Les amortissements sont semblables à ceux des comptes 2024, légèrement moins élevés que le budget, celui-ci ayant été planifié sur la base des éléments connus ou projetés en automne 2024. Les attributions aux réserves sont dépendantes des autofinancements à comptabiliser.

Les revenus supérieurs au budget 2025. Les impôts et taxes sont plus élevés, tandis que les revenus de transferts et les prélèvements sur les fonds et financements spéciaux sont inférieurs au budget, en fonction des dépenses liées à ces revenus dans les comptes équilibrés.

L'activité d'exploitation est finalement meilleure que le budget prévu et présente un excédent de charges diminué de moitié.

Résultat provenant des activités d'exploitation REX

	Comptes 2025	Budgets 2025	Comptes 2024
Charges d'exploitation			
30 Charges de personnel	3'240'314.15	3'335'179.82	3'225'448.85
31 Charges de biens et services et autres charges	2'410'685.62	2'944'790.01	2'303'836.47
33 Amortissements du patrimoine administratif	1'036'441.23	1'087'686.35	1'022'900.80
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	365'836.15	348'468.99	419'501.02
36 Charges de transferts	7'344'938.78	7'513'988.75	6'801'255.03
37 Subventions à redistribuer	75'000.00	-	-
Revenus d'exploitation			
40 Revenus fiscaux	- 8'773'759.50	- 8'750'550.00	- 8'529'287.87
41 Revenus réguliers et de concessions	-	-	-
42 Taxes	- 2'450'704.81	- 2'216'183.10	- 2'197'304.68
43 Revenus divers	- 70'427.05	- 14'400.00	- 14'287.15
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	- 37'784.69	- 132'035.37	- 38'884.48
46 Revenus de transferts	- 2'601'453.09	- 2'734'503.36	- 2'430'005.51
47 Subventions à redistribuer	-	-	-
Résultat provenant des activités d'exploitation [REX]	539'086.79	1'382'442.09	563'172.48

Résultat provenant des financements RFI

Les charges financières sont légèrement inférieures au budget tandis que du côté des revenus, le montant est plus élevé. La variation des taux d'intérêts en est une des raisons principales.

Résultat provenant des financements RFI

	Comptes 2025	Budgets 2025	Comptes 2024
34 Charges financières	171'069.21	201'718.60	80'512.95
44 Revenus financiers	- 729'897.12	- 659'680.00	- 319'926.29
Résultat provenant des financements [RFI]	- 558'827.91	- 457'961.40	- 239'413.34

Résultat opérationnel ROP

Le résultat opérationnel, grâce aux bons résultats des postes précédents, est positif, contrairement aux prévisions.

Résultat opérationnel

	Comptes 2025	Budgets 2025	Comptes 2024
Résultat opérationnel [ROP = REX + RFI]	- 19'741.12	924'480.69	323'759.14

Résultat extraordinaire REO

Le résultat extraordinaire représente la part de réserve de réévaluation du patrimoine utilisée pour l'année en cours, selon les principes d'évaluation mentionnés au point 2.4, et correspond à celui budgétisé.

Résultat extraordinaire REO

	Comptes 2025	Budgets 2025	Comptes 2024
38 Charges extraordinaires	-	-	-
48 Revenus extraordinaires	- 517'057.10	- 517'058.00	- 517'057.10
Résultat extraordinaire [REO]	- 517'057.10	- 517'058.00	- 517'057.10

Résultat total du compte de résultats

Le résultat final s'élève à CHF 536'798.22 et représente un excédent de produits.

Il sera directement intégré dans le résultat des années précédentes, et augmentera ainsi la fortune d'autant.

Résultat total du compte de résultats

	Comptes 2025	Budgets 2025	Comptes 2024
Résultat total du compte de résultats [= ROP + REO]	- 536'798.22	407'422.69	- 193'297.96

8.2. Compte de résultats fonctionnel

Présenté selon les fonctions, le compte de résultats met en évidence les différents retraitements par dicastère.

Si les totaux des charges sont inférieurs au budget, ceux des revenus sont en revanche plus élevés, raison pour laquelle le résultat obtenu est bénéficiaire, contrairement à celui budgétisé pour la même période.

Compte de résultats selon les fonctions

Cpte Désignation		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	Administration générale	1'536'978.26	246'235.85	1'616'292.53	136'494.00	1'507'240.93	249'119.51
1	Ordre et sécurité publics, défense	245'170.08	177'795.81	339'071.21	217'015.10	222'140.36	148'705.36
2	Formation	4'124'157.25	902'715.40	4'218'965.73	955'010.82	4'018'056.37	927'442.16
3	Culture, sport et loisirs	1'604'183.37	587'288.57	1'629'766.19	523'229.30	1'281'370.32	315'810.40
4	Santé	1'339'838.27	26'799.11	1'383'899.91	10'368.00	1'221'219.41	37'622.81
5	Prévoyance sociale	2'485'936.55	778'220.25	2'478'042.37	804'126.55	2'269'886.08	737'792.93
6	Trafic et télécommunications	1'159'001.07	242'820.72	1'357'102.38	236'910.60	1'229'359.21	258'487.42
7	Protection environnement & aménagement territoire	1'706'852.34	1'488'352.15	1'892'010.88	1'487'657.24	1'756'017.77	1'386'066.37
8	Economie	200'279.50	420.00	228'910.87	40.00	208'446.63	6'220.00
9	Finances et impôts	343'741.09	10'832'288.14	382'718.60	10'748'506.37	218'987.65	10'058'755.73
TOTALISATION		14'746'137.78	15'282'936.00	15'526'780.67	15'119'357.98	13'932'724.73	14'126'022.69
Résultat		536'798.22			407'422.69	193'297.96	

9. Compte des investissements 2025**9.1. Investissements**

Les investissements nets 2025 s'élèvent à CHF 7'154'250.87, notamment réalisés pour la rénovation de la piscine. Selon le tableau de flux de trésorerie, le financement provient du flux de l'activité d'exploitation et d'un emprunt constitué en 2025 à hauteur de CHF 6'000'000.-.

Compte des investissements

Cpte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	Administration générale	41'932.40				179'025.70	91'100.00
1	Ordre et sécurité publics, défense	352'922.13	73'673.35	961'400.00	75'000.00		
2	Formation	1'035'864.95	16'631.50	1'000'000.00		862'996.29	48'700.00
3	Culture, sport et loisirs	5'284'583.37	30'000.00	3'845'000.00	159'894.60	1'790'881.30	102'319.55
4	Santé						
5	Prévoyance sociale						
6	Trafic et télécommunications	697'197.09	5'643.00	898'626.75		949'151.32	151'200.75
7	Protection environnement & aménagement territoire	32'460.73	164'761.95			314'728.65	78'510.20
8	Economie				139'000.00	116'701.50	115'000.00
9	Finances et impôts	290'709.80	7'444'960.67			586'830.50	4'213'484.76
TOTALISATION		7'735'670.47	7'735'670.47	6'705'026.75	373'894.60	4'800'315.26	4'800'315.26
	Résultat				6'331'132.15		
	Investissements nets	7'154'250.87				3'626'654.26	

9.2. Investissements terminés

Les investissements terminés en 2025 sont :

Bâtiments	Investissements
Ancienne halle de gymnastique	Transformation pour l'AES
AES	Mobilier pour déménagement
Chalets	Citernes et amenées d'eau
Stand de tir à 300 m. et cibles	Rénovation partielle
Piscine	Rénovation
Routes	Aménagement Valtraloc 3
Routes alpestres Vonderweire – Poutes Paluds	Réfections
Places de jeux	Aménagements

10. Flux de trésorerie 2025

Le tableau de flux de trésorerie est calculé selon la méthode indirecte et présente trois activités :

- Activité opérationnelle FTO
- Activité d'investissement et de placement FTI+P
- Activité de financement FTF

La somme de ces trois secteurs met en évidence la variation des liquidités et placements à court terme entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2025.

10.1. Activité opérationnelle

Issue de l'exploitation des tâches communales, elle a permis en 2025 le financement des investissements pour un montant de CHF 1'066'972.23.

Etat de l'activité opérationnelle FTO

Société Commune de Broc / Exercice 2025 / Mode de calcul : Indirecte	
Libellé	Montant du flux
Résultat total du compte de résultats	536,798.22
(+) charges du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	1,036,441.23
(-) revenus du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	0.00
(-) augmentations / (+) diminutions des créances et engagements actifs	718,747.57
(-) augmentations / (+) diminutions des marchandises et travaux en cours	0.00
(-) augmentations / (+) diminutions des actifs de régularisation	214,338.07
(+) pertes / (-) bénéfices sur la vente du PF ou perte/bénéfice de change	0.00
(+) augmentations / (-) diminutions des créances et engagements passifs	912,521.68
(+) augmentations / (-) diminutions des provisions	0.00
(+) augmentations / (-) diminutions des passifs de régularisation	129,667.20
(+) attribution / (-) plvts sur financements spéciaux, fonds et réserves	289,234.86
(-) Prélèvement réserve de réévaluation du PA	517,057.10
Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle [FTO]	1,066,972.23

10.2. Activité d'investissement et de placement FTI+P

Ces activités sont présentées séparément, afin de mettre en évidence respectivement les activités d'investissements du patrimoine administratif FTI et celles de placement du patrimoine financier FTP de la Commune de Broc, selon les normes MCH2.

Etat de l'activité d'investissement dans les patrimoines administratif FTI et financier FTP

Société Commune de Broc / Exercice 2025 / Mode de calcul : Indirecte	
Libellé	Montant du flux
Solde du compte des investissements (investissements nets) - reporté au bilan	7,154,250.87
Solde du compte des investissements (investissements nets) - année courante	0.00
Réévaluations du patrimoine administratif (retraitements liés au MCH2)	138,921.26
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le patrimoine administratif [FTI]	7,015,329.61
(+) Vente / (-) Achat de placements financiers et d'immobilisations corporelles appartenant au patrimoine financier (comptes 107 et 108)	753,425.05
Flux de trésorerie provenant de l'activité de placement dans le patrimoine financier [FTP]	753,425.05
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement et de placement [FTI+P]	6,261,904.56

10.3. Activité de financement FTF

Les mouvements des engagements financiers à court et long termes proviennent des amortissements des dettes effectués en 2025 et du nouvel emprunt contracté en 2025 pour le financement de la rénovation de la piscine.

Etat de l'activité de financement FTF

Société Commune de Broc / Exercice 2025 / Mode de calcul : Indirecte	
Libellé	Montant du flux
(+) augmentation / (-) diminution des engagements financiers à C.T.	- 30'662.25
(+) augmentation / (-) diminution des engagements financiers à L.T.	5'914'000.00
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement [FTF]	5'883'337.75

10.4. Variation des liquidités

La somme des trois activités présente finalement une augmentation des liquidités et placements à court terme de CHF 688'405.42 entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2025.

Etat de la variation des liquidités

Société Commune de Broc / Exercice 2025 / Mode de calcul : Indirecte	
Libellé	Montant du flux
(+) augmentation / (-) diminution des engagements financiers à C.T.	30'662.25
(+) augmentation / (-) diminution des engagements financiers à L.T.	5'914'000.00
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement [FTF]	5'883'337.75
Variation des liquidités et placements à court terme (compte 100) entre le 1.1 et le 31.12 = [FTO] + [FTI+P] + [FTF]	688'405.42
Liquidités au 01.01.2025	1'214'172.65
Liquidités au 31.12.2025	1'902'578.07
Différence de liquidités	688'405.42
Contrôle	-

11. Analyse financière**11.1. Considérations**

La situation financière de la Commune de Broc a évolué au cours de l'année 2025 en lien avec l'augmentation de la population légale, les investissements et les emprunts.

Les ratios calculés sur ces bases subissent une évolution allant dans le même sens.

11.2. Résultat publié

Le résultat publié 2025 affiche un excédent de recettes de CHF 536'798.22, supérieur à la prévision budgétaire de CHF 944'220.91.

11.3. Population légale

La population légale augmente de 45 personnes par rapport à l'année précédente, s'élevant ainsi à 2'846 habitants au 1^{er} janvier 2025 (date de référence).

11.4. Indicateurs financiers selon la directive cantonale MCH2*Taux d'endettement net*

TAUX D'ENDETTEMENT NET	219.76%
------------------------	---------

Le taux d'endettement net renseigne sur la part des revenus fiscaux, respectivement sur le nombre de tranches annuelles qui seraient nécessaires pour amortir la dette nette.

Il est moins favorable que l'année précédente, et considéré comme insatisfaisant, étant plus élevé que 150%.

Dette nette par habitant

DETTE NETTE PAR HABITANT	6774.79
--------------------------	---------

L'endettement net par habitant n'a qu'une valeur informative limitée. En effet, l'évaluation de l'importance de la dette doit davantage tenir compte de la capacité financière des habitants que de leur nombre.

La dette nette par habitant 2025 est plus élevée que précédemment, tenant compte des derniers emprunts contractés, et considérée comme très importante (plus de CHF 5'000.-).

Dette brute par rapport aux revenus

DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS	163.52%
-------------------------------------	---------

Cet indicateur renseigne sur le niveau de la dette et plus particulièrement sur le fait que ce niveau est raisonnable ou non par rapport aux revenus dégagés.

Situé entre 150% et 200%, ce taux peut être considéré comme insuffisant.

Proportion des investissements

PROPORTION DES INVESTISSEMENTS	36.12%
--------------------------------	--------

Cet indicateur renseigne sur l'effort d'investissement déployé par la collectivité.

L'effort d'investissements de plus de 30% est considéré comme très élevé.

Degré d'autofinancement

DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT	19.35%
-------------------------	--------

Le degré d'autofinancement renseigne sur la part des investissements qu'une collectivité publique peut financer par ses propres moyens.

Le degré d'autofinancement est situé en-dessous de la valeur de 100%, considérée comme bonne lors de haute conjoncture, et supérieur aux ratios annuels précédents.

Taux d'autofinancement

TAUX D'AUTOFINANCEMENT	9.12%
------------------------	-------

Le taux d'autofinancement renseigne sur la proportion du revenu que la collectivité publique peut consacrer au financement de ses investissements.

Un taux plus petit que 10% est considéré comme insuffisant.

Part des charges d'intérêts

PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS	0.23%
-----------------------------	-------

Cet indicateur renseigne sur la part du « revenu disponible » absorbée par les charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manœuvre est élevée.

La part d'intérêts reste très faible, en lien avec les taux intéressants contractés lors des derniers emprunts, et peut être considérée comme bonne.

*Part du service de la dette***PART DU SERVICE DE LA DETTE**

7.06%

Cet indicateur mesure l'importance des charges financières pesant sur les comptes. Il renseigne sur la part des revenus courants absorbée par le service de la dette (intérêts et amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge de manœuvre budgétaire plus restreinte.

La part du service de la dette est acceptable, située entre 5% et 15%.

Synthèse des indicateurs financiers

La norme MCH2 en place depuis le 1^{er} janvier 2021 permet une vraie comparaison des différents indicateurs financier.

Finalement, les indicateurs sont moins favorables mais leurs résultats suivent les tendances prévues, par rapport à l'avancement des investissements.

INDICATEURS FINANCIERS MCH2

	Année 2021	Année 2022	Année 2023	Année 2024	Année 2025	Année 2024	Année 2025
1. TAUX D'ENDETTEMENT NET	98.09%	111.17%	97.97%	134.27%	219.76%		
2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT	31.00%	73.10%	77.94%	29.77%	19.35%		
3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS	0.00%	-0.31%	0.03%	0.16%	0.23%		
4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS	83.00%	129.47%	117.46%	125.69%	163.52%		
5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS	53.00%	18.84%	20.26%	25.34%	36.12%		
6. PART DU SERVICE DE LA DETTE	4.00%	7.37%	7.29%	7.44%	7.06%		
7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS	3'116	3'200	3'390	4'089	6'775		
8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT	26.00%	12.76%	12.84%	7.69%	9.12%		

	très mauvais
	mauvais
	suffisant
	bon
	très bon

12. Système de contrôle interne

La mise en place d'un système de contrôle interne (SCI) est une obligation légale concernant le secteur des finances, imposée par la loi sur les finances communales, simultanément aux normes comptables MCH2.

Il a fait l'objet d'une étude des risques inhérents aux tâches communales. Les processus permettant la gestion de ces risques ont été répertoriés. Des contrôles périodiques sont effectués par les collaborateurs communaux, et les résultats obtenus sont répertoriés dans un outil informatique spécifique.

Processus du secteur financier, en application depuis 2022

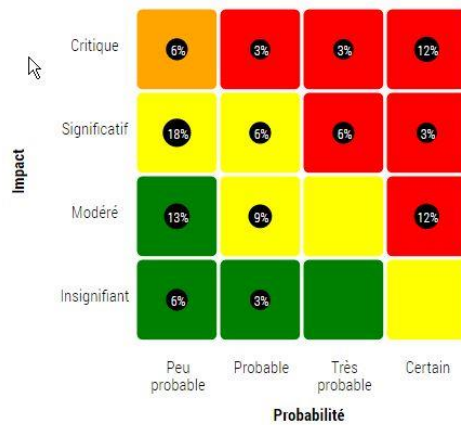
Processus	Domaine de risque par processus
Taxes, impôts	Tenue registre des impôts Etablissement de l'imposition / facture Etablissement des factures Comptabilisation des paiements Contrôle des paiements (sommations) Traitement des pertes Séparation des fonctions
Dépenses investissements-fonctionnement	Approbation de la dépense Saisie/contrôle des factures Comptabilisation factures de fournisseurs Dettes, gestion des crédits Paielements Séparation des fonctions
Finances, bouclement	Encaissements Subventions Banque et poste Clôture Fonds propres Impôts
Salaires	Décompte de salaire et de traitement Comptabilisation salaires Provisions Paielement des salaires et des traitements Décompte des retenues sur le salaire et demandes de remboursement Elaboration des certificats de salaire Séparation des fonctions
Techniques de l'information (IT)	Sécurité des données Sécurité des accès Utilisation d'internet Plan d'urgence en cas de problème Séparation des fonctions
Contrôles de rang supérieur	

Processus du secteur IT, en application depuis 2023

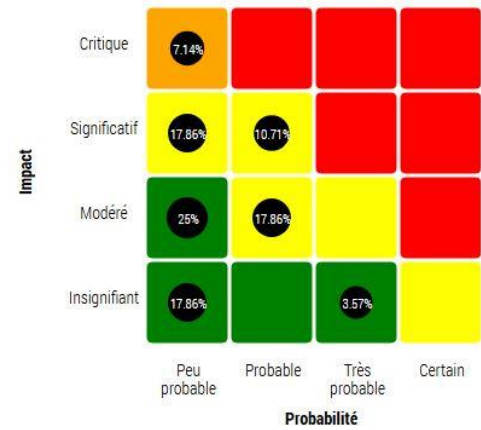
Processus	Domaine de risque par processus
Personnel	Formation Information Sensibilisation Gestion des accès Charte
Hardware	Suivi du matériel Utilisation des clés USB Utilisation du VPN
Software	Hébergement Mises à jour Antivirus Sauvegarde Bloquage des écrans
Cyber attaque	Contacter le responsable informatique Informar les collègues Dénonciation pénale, contater la police Identification des "malware" Désactiver le wifi Faire preuve de bon sens
Contrôles de rang supérieur	Revue et approbation annuelle du SCI

Les risques inhérents ont été évalués en début de mise en place, puis l'analyse des risques résiduels a été effectuée une première fois dès la mise en œuvre du SCI, puis tous les 3 mois.

Analyse des risques inhérents (Finances) – été 2022



Analyse des risques résiduels au 31.12.2025 (Finances)

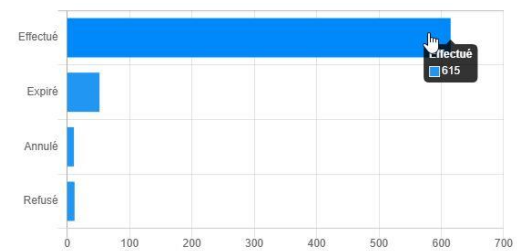


Les contrôles mis en place ne répondant pas aux critères sont analysés et corrigés en vue d'une amélioration continue des tâches financières. Entre l'été 2022, début de l'évaluation, et la fin 2025, dernière analyse, la situation s'est nettement améliorée et ne présente plus de situation critique non identifiée.

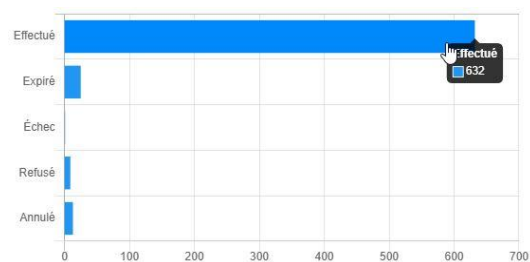
La réévaluation des risques est effectuée et discutée par le Responsable des finances du Conseil communal et le Service des finances annuellement, à la suite de quoi les processus sont retravaillés.

Suivi des contrôles

Année 2024

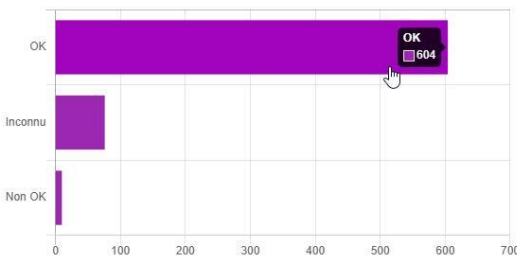


Année 2025

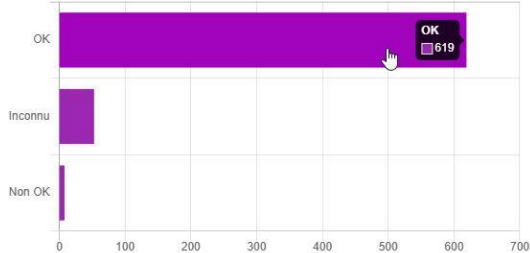


Statuts des contrôles

Année 2024



Année 2025



Les contrôles ont été légèrement plus nombreux en 2025, et leur résultat meilleur, signe d'un suivi attentif et régulier des collaborateurs.